

Optimierung von Produktionsabläufen

Produktionsoptimierung

Die Auswirkungen einer nicht optimalen Produktion machen sich häufig erst bemerkbar, wenn es zu einer hohen Auslastung in der Produktion kommt. Es ist dann keine Zeit vorhanden „Fehler“ auszugleichen.

Bei Normalauslastung können „Fehler“ ausgeglichen werden.

Produktionsoptimierung

Bei hoher Auslastung der Produktion entstehen durch einen nicht optimalen Produktionsablauf Reibungsverluste in Form von:

- Terminverschiebungen
- Schlechtere Qualität
- Unzufriedene Kunden

Produktionsoptimierung

Der daraus resultierende erhöhte Druck kann zu weiteren Problemen in einem Betrieb führen:

- Unzufriedene Mitarbeiter
- Erhöhter Krankenstand
- Geringerer Umsatz (Kunden bestellen nicht mehr)

Produktionsoptimierung

Was sind die wichtigsten Faktoren in der Produktion?

- Die Mitarbeiter
- Die Maschinen
- Die Planung

Diese drei Faktoren können Sie beeinflussen und über diese auch die Produktion optimieren.

Produktionsoptimierung

Die Mitarbeiter

Sie kennen Ihre Mitarbeiter über Jahre, kennen Ihre Möglichkeiten und Erfahrungen. Sie haben das Unternehmen begleitet und sind das „Kapital“ der Firma.

Stellen Sie sich die Frage, ob Ihre Mitarbeiter:

Produktionsoptimierung

Die Mitarbeiter

- Entsprechend ihren Fähigkeiten eingesetzt werden
- Ausgebildet- und an Maschinen geschult sind
- Als Team zusammen arbeiten

Produktionsoptimierung

Die Maschinen

- Stimmen Sie die Kapazitäten Ihrer Maschinen aufeinander ab
- Planen Sie bei Neuanschaffungen von Maschinen ihren gesamten Ablauf
- Vermeiden Sie Engpässe und einseitige Überproduktion

Produktionsoptimierung

Die Planung

Der Planung kommt eine wesentliche Aufgabe in Ihrem Unternehmen zu. Je mehr Mitarbeiter Sie beschäftigen und je mehr Aufträge Sie abwickeln, desto wichtiger ist eine umfassende Planung.

Produktionsoptimierung

Die Planung

- Lassen Sie einen erfahrenen Mitarbeiter planen
- Planen Sie Ihre Aufträge frühzeitig
- Checken Sie das Material

Produktionsoptimierung

Die Planung

- Ermitteln Sie die Produktionszeiten der einzelnen Arbeitsschritte
- Überprüfen Sie die Kapazitäten von Mitarbeitern und Maschinen
- Stimmen Sie die Produktionszeiten und Kapazitäten von Mitarbeitern und Maschinen aufeinander ab

Produktionsoptimierung

Zusammenfassung

Eine Produktionsoptimierung kann ohne große Investitionen ausgeführt werden. Es sind in vielen Bereichen der Produktion Verbesserungen möglich. Durch eine verbesserte Produktion kann der Umsatz erhöht sowie die Zufriedenheit der Kunden und Mitarbeiter gesteigert werden.

Danke.